

# Кому в кризис жить хорошо?

■ Олег БЕЛОВ

Такие факторы, как большой рынок сбыта, высокий уровень конкуренции на рынке, стабильность банковской системы и относительно высокий внутренний спрос, помогли Польше в большей степени избежать негативных последствий глобального экономического кризиса

ВАРШАВА — АЛМАТЫ,

ФОТО АВТОРА

**В ЕВРОЗОНУ  
— НЕ СПЕША**

К Польше выходят границы недавно образованного Таможенного союза России, Беларуси и Казахстана. Поэтому, несмотря на удаленность этой страны, можно сказать, что она — наш близкий сосед. К тому же экономический опыт поляков представляет для казахстанцев заметный интерес.



Польшу все чаще эксперты прочат в лидеры восточноевропейских экономик, ведь она сумела пережить кризис без особых потерь. Внешне он, казалось бы, не отразился на стране. Идет строительство футбольных стадионов к чемпионату Европы по футболу 2012 года, реконструкция старых зданий, которые поляки стремятся бережно сохранять. Польша приобретает все больше черт Западной Европы. Строго по расписанию ходит общественный транспорт, автомобилисты предпочитают ездить на малолитражках, неплохо развита велосипедная инфраструктура.

О том, насколько ситуация в стране стабильна, жур-

**Уличный кукольный театр в Кракове не обходится без американских звезд** ▽



△ **До сих пор Польше удалось избежать финансовых мыльных пузырей**

нал МБК узнал у 28-летнего депутата Польского Сейма (нижней палаты парламента) **Кшиштофа Тышкевича**, представляющего в парламенте правящую партию «Гражданская платформа».

— **Господин Тышкевич, как в вашей стране удалось избежать экономического спада?**

— Мы еще в конце прошлого года включили режим экономии, понизили зарплаты в администрации, стали меньше выделять финансов на публичную политику. К тому же не стали повышать бюджетный дефицит. В итоге нам удалось сэкономить около 20 млрд злотых. Несколько лет назад наша партия поддержала законопроект Сейма о снижении

налогов. Благодаря этому в реальную экономику стало поступать больше денег. Благоприятную роль сыграла и устойчивость нашей финансовой системы. В последнее время наши банки не успели набрать кредитов и создали достаточные резервы. В итоге Польша стала единственной страной в Европе, в которой за последний год наблюдался рост экономики, составивший 1,1%. В определенной степени избежать падения нам помогло то, что мы еще не вошли в зону евро. Словаки, которые уже перешли на евро, теперь приезжают к нам за товарами. Тем не менее, влияние кризиса ощущается. Мы будем вынуждены отсрочить вхождение в зону евро, так как заканчиваются наши возможности экономить, и в следующем году придется увеличить бюджетный дефицит. А это





◀ Редактор телеканала TVN24 Гжегож Мецугов считает, что во время кризиса важнее сохранить коллектив, чем высокие зарплаты

Депутат Польского Сейма Кшиштоф Тышкевич убежден, что со вхождением в еврозону придется повременить ▷



уже невыполнение одного из условий, необходимых для вхождения в зону евро. Однако рано или поздно это обязательно случится.

#### Трибуну — людям

В социалистическую эпоху польская партийная газета «Трибуна люду» была одним из самых заметных изданий в Восточной Европе. Ее тираж превышал 2 млн экземпляров. Сегодня медиарынок Польши невозможно представить без независимых СМИ, девиз которых совпадает с названием главной газеты польской компартии.

В Польше довольно сильные частные средства массовой информации, которые имеют возможность выражать свою точку зрения, не всегда совпадающую с линией руководства страны. Среди них стоит выделить ежедневник *Gazeta Wyborcza* — один из веду-

щих представителей качественной прессы. Интересным опытом этой газеты является выпуск специальных номеров с приложениями в виде книг современных авторов или дисков с музыкальными альбомами или фильмами. Среди та-

#### Устойчивые счастливицы

Всемирно известный экономист Нуриэль Рубини, предсказавший нынешний финансовый кризис, составил список стран, чьи экономики оказались наиболее устойчивыми в условиях современных мировых проблем. Рубини, проанализировав статистические данные, назвал в своей статье в *Forbes* 14 счастливицев, которыми стали Австралия, Бразилия, Египет, Индия, Индонезия, Канада, Катар, Китай, Ливан, Норвегия, Перу, Польша, Филиппины и Франция. К примеру, Польше удается поддерживать состояние экономики благодаря достаточно обширному внутреннему рынку и меньшей зависимости от экспорта в страны Западной Европы. Также положительное влияние оказал гибкий валютный курс и рекордно низкий уровень процентной ставки.

Что же общего у этих 14 стран? Во-первых, это более низкий уровень уязвимости финансовой системы, достигнутый за счет более жесткого регулирования финансовой системы. Во-вторых, финансовые рынки данных стран оказались менее развитыми, что стало для них позитивным моментом в период кризиса, а, в-третьих, на внутренних рынках данных стран был зафиксирован более устойчивый спрос. Более того, отмечается, что эти страны обладают ресурсами, которые позволили стимулировать проведение антициклической финансовой и кредитно-денежной политики.

В противоположность данной группе стран те правительства, которые прибегли к значительным объемам заемных средств для финансирования внутреннего потребления в период «легких денег», сейчас страдают от серьезных экономических проблем.

блоидов наиболее заметно выглядит газета *Fakt*, самое многотиражное издание в стране. В его становлении заметную роль сыграли представители немецкого медиабизнеса.

Ведущим частным телеканалом является TVN24,

специализирующийся на новостном формате. Сохранить сильные позиции каналу позволяет то, что он входит в самый крупный в Польше медиаконцерн. Кроме СМИ, в него входят кинотеатры, интернет-портал и издательство. Он также занимается производством художественных фильмов. О специфике польского телевидения журналу МБК рассказал редактор телеканала TVN24 Гжегож Мецугов.

— Пан Гжегож, как вам удалось избежать сокращений во время кризиса?

— Прежде всего, благодаря жесткой экономии. Мы решили, что лучше уменьшить доходы работников, но сохранить коллектив. Были сокращены зарплаты для сотрудников и гонорары для гостей, понижены бюджетные планы. Мы даже перестали покупать газеты

Интересным опытом этой газеты является выпуск специальных номеров с приложениями в виде книг современных авторов или дисков с музыкальными альбомами или фильмами



## Польские компании с наибольшим доходом в 2008 году ▷

По данным исследования доходности крупнейших предприятий в Центральной и Восточной Европе фирмы Deloitte

Компания	Отрасль	Доход, млрд евро
PKN Orlen	Нефть и газ	22,646
Grupa Metro w Polsce	Торговля	5,924
PGE	Энергетика	5,865
PGNiG	Нефть и газ	5,248
TPSA	Телекоммуникации	5,172
Lotos	Нефть и газ	4,640
Fiat	Автомобилестроение	4,306

для наших журналистов. Рекламодателей стало значительно меньше, и это очень чувствительно. Наш канал является платным, поэтому приходится бороться за нашего зрителя. Сейчас мы являемся важнейшим привлекающим звеном в пакете кабельных каналов.

### — Благодаря чему вам удалось этого добиться?

— Мы сделали главную ставку на новости, которые востребованы всегда. Приобрели аппаратуру для передачи видео на значительное расстояние. У нас несколько кабельных сетей по всей стране. Мы являемся одним из крупнейших работодателей и имеем доступ к 40% польских домов. У нас 8 офисов в Польше и 3 за границей — в Москве, Брюсселе и Вашингтоне. Намереваемся увеличивать их количество. Когда мы открылись семь лет назад, произошли теракты в США. Мы смогли быстро погрузиться в гущу тех событий и заработали себе хорошее реноме. Поэтому было решено не экономить на студии. Пять лет назад мы ее построили, и ее оснащение стоило нам 7 млн евро. На мой взгляд, это одна из самых современных студий в Европе.

### — В чем специфика вашего эфира?

— Мы стараемся делать но-



△ На указателе расстояний до зарубежных городов в Гданьске можно найти и столицу Казахстана

вости максимально оперативными и емкими. В нашем арсенале есть вертолет для съемочной группы, что позволяет нам быстро оказываться в центре событий. Еще недавно у нас было два вертолета, но один мы продали, так как у него был лишь один двигатель — для безопасного перемещения в городской зоне нужно иметь

два. Что касается картинки наших новостей, то зритель видит не только ведущего, но и массу дополнительных цифр, котировок, диаграмм, видеорепортажей. Над выпуском новостей одновременно работают десятки журналистов, редакторов, монтажеров. Вместе с выступлением ведущего одновременно готовится компьютерная графика, которая тут же идет в эфир. Особое внимание наш канал уделяет бизнес-программам. Обязательно должна быть передача, которая была бы узнаваемой и эксклюзивной. Для нас это «Контактная линза», во время которой два человека в остроумной манере комментируют актуальные события и факты. Вот уже три года у нее самый высокий рейтинг. Качество передач во многом определяют студийные технологии. На наших камерах установлены небольшие видеомониторы, благодаря которым участники программ, глядя в камеру, видят общую картинку, выходящую в эфир. Многие наши декорации поворачиваются на 180 градусов, что позволяет быстро менять фон для новых передач. Когда в мире начнется оживление экономики, и она повернется на 180 градусов, наш канал не останется в стороне от этого процесса. ■